張文襄公奏議

奏議四十四

回湖廣任謝恩摺光緒二十二年正月二十八日

竊臣承准軍機大臣字寄光緒二十一年十一月十八日奉上諭湖廣地方緊要鐵廠槍礮廠甫經告成現當開辦鐵路整頓陸軍之際需用甚繁煉鋼製快槍實爲當務之急銀元鑄成能否流通各省該督回任後均當加意舉辦以立富强之本等因欽此業將交卸兩江總督署篆及起程赴鄂日期奏報在案茲已行抵鄂省本年正月二十八日准兼護督臣譚繼洵

將湖廣總督關防並王命旗牌文卷等件委員齎送前來臣當即恭設香案望闕叩頭謝恩祗領任事伏念臣以下駟之庸材處上游之重鎮自慚需綏莫補時艱假節江東曾無遷地爲良之效回車漢上豈有駕輕就熟之功訓勉欽承悚惶莫喻查湖廣自去秋以來北潦南旱匪伏民窮况值商埠之新開益覺軍容之難弛臣惟有因時撫定竭力經營廣仁以利疲氓明恥以求戰士凡現辦之鐵政銀元礮廠學堂諸事皆有關平通商惠工任能勸學之端在議者或譏其並鶩之勞而微臣常覺有後時之懼爲山覆簣何辭積累於寸銖未雨徹桑

敢懈綢繆於閒暇其一應地方事宜當隨時與湖北湖
南兩撫臣悉心商辦以期仰答高厚鴻慈於萬一
硃批知道了欽此

鐵廠招商承辦議定章程摺 并清單 光緒二十二年五月十六日

竊惟湖北鐵廠兼采鑛煉鐵開煤三大端㴁地球東半
面未有之局爲中國造軌製械永杜漏卮之根開辦以
來鉅細萬端而皆非經見事機屢變而意計難周經營
積年心力交困今廠工早已次第告成各種鐵爐鋼爐
冶煉鋼鐵製造軌械均能精美合用以至鐵山煤井一
切機器運道皆已燦然大備惟是經費難籌銷場未廣

支持愈久用款愈多當此度支竭蹶不敢爲再請於司農之舉亦更無羅掘於外省之方再四熟籌惟有欽遵上年六月十二日諭旨招商承辦之一策方今滇藏粵桂新疆東三省之外英法俄鐵路相逼而來中國幹路已成欲罷不能之勢洋商早見及此知中國開辦鐵路需用鋼鐵必多就地取材獲利必厚自上年秋冬以來則有英之陶秘深柯第仁賀士當法之戴馬陀等皆外洋鋼鐵大廠之經理人前後來商自願以銀五百萬兩附股合辦先繳一百萬另附股四百萬加增爐座機器添開煤井大舉采煉得利官商均分蓋深知東部洲風

氣漸開需用鋼鐵必多不僅中國一處而已而漢陽一廠經營最先收效必早非有眞知灼見孰肯以巨款合辦臣惟今日五洲風會路械船機無往非鐵西人於煉鐵一廠視爲至重至大之事鐵之興廢國之強弱貧富繫焉大冶鐵鑛之旺甲於天下實足取用不窮惟冶鐵煉鋼非煤不濟欲添爐座必添煤井湖北境內產煤之區歷經試驗灰多磺重堪作焦炭者甚鮮即江夏馬鞍山自開之煤井雖可煉焦炭亦以磺氣稍重必須攙合湘煤或搭用開平焦炭方能煉成佳鐵開平之炭道遠價昂不可久恃將來必於湘省及沿江各省擇地另開

煤井數處方能添爐多煉洋商力厚氣壯慨然擔任力
言此事甚不爲難且外國公使領事皆屢來婉切詢商
堅欲承攬惟鑛務爲中國自有之利源斷不能與外人
共之洋商合辦之議不得不作罷論而華商力微識近
大都望而卻步從前曾招粵商迄無成議蓋煤鐵並舉
局勢艱難事理精深工作險苦煤鑛未可必得利鈍即
難逆覩無怪其視爲畏途也伏查大冶鐵鑛從前本係
直隸津海關道盛宣懷督率英國鑛師所勘得就鄂設
廠煉鐵造軌之議又自該道發之且曾續有承辦原議
該道才猷宏達綜核精詳於中國商務工程製造各事

宜均極熟習經理招商局多年著有成效久爲華商所
信服適因奉差在滬經臣電調來鄂勸令力任其難檄
飭將湖北鐵廠歸該道招集商股一手經理督商妥辦
並即督飭司道與盛宣懷酌議章程截清用款其大指
以嗣後需用廠本無論多少悉歸商籌從前用去官本
數百萬槪由商局承認陸續分年抽還惟限期須從寬
緩大率以紓民力扶官廠爲主腦以中國興造鐵路必
須路廠一氣軌由廠造爲要義俟鐵路公司向漢陽廠
訂購鋼軌之日起卽按廠中每出生鐵一噸抽銀一兩
卽將官本數百萬抽足還淸以後仍行永遠按噸照抽

以爲該商局報効之款該道力顧大局已於四月十一日將漢陽廠內廠外各種爐座機器房屋地基存儲煤鐵料物各件以及凡關涉鐵廠之鐵山煤鑛運道馬頭輪剝各船一律接收自四月初十日以前鐵廠歷年各項用款共約計銀五百數十萬兩除歷次奏撥外不敷之款均係查照奏案在槍礮局經費及布局息借之款項下移撥應用並有積欠洋廠華廠及各商號之款此時因所欠華洋各廠物料價值及湘煤廠價運費與夫洋匠薪費鐵廠鐵山運道煤井各處工匠員司薪費以及存廠鋼鐵煤炭物料價值茲正在官商交接之際一

時數目未能截清兼其中多有與槍礮局牵搭分認之款俟將各件點清核明截數後即當將確數行知商局立案業經與商局議明無論將來尾數若干商局均允認還并續行咨部立案一面督飭鐵政局司道分款詳細造報湖查福建船政及津滬製造局開辦經費各數百萬兩皆無收回之日鐵廠改歸商辦用過官款但期鐵路開辦即可按日計噸常川提繳現已議定俟尋獲佳煤鑛後除漢陽廠兩爐齊開外必須在大冶之石灰窯一帶添設新式生鐵大爐四座計每一爐日出生鐵六七十噸六爐共日出四百餘噸每年可出生鐵約十

餘萬噸即每年可繳官款約十餘萬兩歲月雖寬涓滴有著從前所費數百萬不致虛糜而從此風氣日開造船造械造一切機器次第推廣相率效法中華開富强之宏規國家收永遠之報効此則誼正道明之後而功利始見庶幾微臣可藉寬疚責者已抑臣更有請者鐵廠一事固在資本之足鎔鍊之精而利益轉輸尤在銷路之廣目前中國製造之藝尚未能各闢畦逕日出新機農工器具士鐵足用製造官局歲購不多綜計用鐵大宗無如路軌鄂廠采煉本專爲杜中國鐵路極大漏巵而設比將廠造貝色麻鋼軌寄交督辦津盧鐵路胡

矯棻督飭洋人施德林分驗據稱炭錳停勻燐硫分數最少出產本佳提煉加淨鋼質益純施之抵壓牽扭諸器無往不宜是路軌船械種種合用驗有明徵中國苦心孤詣煉成鋼鐵不異洋產萬一各省辦事人員以意見爲好惡仍舍其自有而求諸外人則自强之本意既大相剌謬廠商之力量亦必不能支此次華商承辦鐵廠臣與盛宣懷堅明要約以蘆漢路軌必歸鄂廠定造爲斷弁懇天恩飭下南北洋大臣直省各督撫嗣後凡有官辦鋼鐵料件一律向鄂廠定購不得再購外洋之物蓋鐵務爲將來之大利而目前數年內承辦商人必

先墊不貲之鉅本必使商局有可恃之銷路方能招集衆股籌墊鉅款以待鐵利之興至中國創開鐵廠專爲保守自有利權起見然非輕其成本不能與外洋鋼鐵爭衡故外洋於自產鋼鐵運銷無不免稅以杜他國鋼鐵進口分奪本國之利查中國仿照西法煉成各種鋼鐵料件運售各口爲從前關稅之所無至商廠需用煤斤係爲多煉鋼鐵出售逐漸收回官本所有湖北鐵廠自造鋼軌及所出各種鋼鐵料並在本省外省自開煤鑛爲本廠煉鐵煉鋼之用該廠中有官本鉅款與他項商業不同應請酌照廣西絲綢煙臺果酒江西洋式瓷

器免抽稅釐數年成案量爲從優仰懇天恩敕部免稅十年屆時察看本廠如有優利足可抵制洋鐵再行徵稅總之西法於利國利民之商務國家必力爲保護使本國商人得自主其權利臣深惟斯義不敢不豫陳於聖主之前仍當督飭該廠考求采煉精益求精以給天下之用而挽外溢之利斯區區謀國之微忱所不敢不勉者也奉

硃批戶部速議具奏單併發欽此

謹將商局承辦湖北鐵廠酌議章程恭呈御覽

計開

一湖北鐵廠遵奉諭旨招商承辦現蒙飭委招集商股官督商辦自應遵照原奏官局用款及各項欠款截至商局承接之日爲止以前用款及各項欠款均歸官局清理報銷以後收支各款均歸商局籌辦以清界限

一漢陽鐵廠大冶鐵鑛錳鑛興國錳鑛李士墩馬鞍山煤鑛以及廠內廠外凡關涉鐵廠之鐵山煤鑛煉鋼煉鐵製造修理燒焦各爐座各機器輪車路挂綫路運道馬路輪剝各船房屋地基以及存積在廠之鋼鐵煤炭材料什物各項皆係官局成本均於成接之日由官局交付商局逐項接收造册呈報即以交付實在各項爲

接收官局成本根據俾各商咸知官局成本數目有所考核

一鐵廠既歸商辦自應招集商股以固根本惟目前承接之始諸事尙無把握華商欲速見小未免觀望現擬先招商股銀一百萬兩仍以一百兩爲一股自入本之日起第一年至第四年按年提息八釐第五年起提息一分此爲本廠老商必須永遠格外優待辦無成效額息必不短欠辦有成效餘利加倍多派嗣後氣局豐盛股票增價其時推廣加股必先儘老商承認有舊票呈驗方准其納入新股以示鼓勵舊商而杜新商趨巧之

習

一官局截至商局接辦日止所有用款欠款據官局摺開約計總數五百數十萬兩其尾數確數若干俟截清後再行知照商局另由官局撥付商局備還官局已定機器及耶松購物各欠款銀十五萬兩非常之局創辦之費本難逆料內有試開各處煙煤鑛中止停廢以及試辦鐵廠七年常年經費積少成多皆如船政及津滬各製造廠所用之款無可交代者也今蒙湖廣總督體念華商氣餒力薄鐵廠事艱任鉅商辦之後籌措支撐已屬萬分竭蹶深恐難於接濟至以前官局用款欠款

商力急切難籌惟有寬其歲時免權子母收得一分補
償一分參酌商情局勢總以籌銷鋼軌爲補救要計擬
自路局購辦鋼軌之日爲始所出生鐵售出每噸提銀
一兩按年核計共出生鐵若干共應提銀若干彙數呈
繳以還官局用本其煤與熟鐵鋼件應免再提俟官用
還清之後每噸仍提捐銀一兩以伸報効地稅均納在
內並無另外捐款

一官局用款已定煉出生鐵每噸提銀一兩陸續歸繳
如果鐵廠鐵路一氣呵成所用鋼軌各料悉歸鄂廠購
辦毫無隔閡則出鐵每噸提銀一兩自有把握屆時擬

請札飭路局鐵廠在於預付軌價之內分作兩次先行提銀一百萬兩儘先歸還急需之官本此一百萬兩即在造軌之後應提每噸銀一兩內扣抵俟預付銀一百萬兩扣清之後每噸一兩再行按年彙繳如路軌不能一氣則鐵廠危殆可立而待每噸一兩既不能提自無所謂預付矣

一鐵廠必須寬籌銷路中國現尙不能成鐵艦不慣用鐵屋不知造機器民間農具爨器土鐵足敷所用銷鐵之處無多從前立廠本意專為造軌製械而設本省槍礮廠各省製造廠所需鋼鐵自應悉向鄂廠定購然亦

每年所用無多現今議造各省鐵路所需鋼軌及應用
鋼鐵料件係屬大宗擬請奏明無論官辦商辦必要專
向湖北鐵廠隨時定購約計兩爐出鐵每日夜可煉成
鋼軌三四華里每年約可成軌千里所製之軌與外洋
頂好之軌相同可派鐵路洋員試驗壓力自有定評此
爲塞漏巵興鐵廠第一要端司鐵路者當無不公忠體
國悉用鄂廠鋼鐵雖造路數萬里除雇用洋匠辛工外
所費皆在國中藉使鄂廠立定脚不歇手創辦之用款
數百萬可期逐漸有著何樂不爲惟目前遠運焦炭多
用洋匠恐鋼價比較外洋每噸略貴數兩當爲存記將

來長江續開煤鑛大冶添設化鐵爐華匠書練可用鋼價必能比較外洋更賤自當如數補還路局挈長補短通籌合算總不使中國軌價昂於外國萬一路局秦越視鐵廠則必大開漏巵華鐵銷路阻塞斷難支持與設鐵廠之本意相背關係國計甚大商人無力挽回應請准其停工發還商本或仍歸官辦或即奏請停止官款亦即停繳以免賠累

一大冶鐵鑛各種鋼鐵可煉取之不竭所惜馬鞍山煤鑛直層不能多取礦重不合化煉必須派鑛師在長江一帶另尋上等煤鑛俾與鐵廠相為配合鄂廠利鈍之

源在此一著應請奏明如湖北本省無相宜之煤鑛准在湖南江西安徽江蘇四省沿江沿河之處隨時稟明派員勘尋開采以成利國利民之大政

一中國費鉅款開鐵廠專爲保守自有利權起見然欲與外洋鋼鐵爭衡非輕成本不能抵制故歐洲於自產鋼鐵運銷無不免稅以杜他國鋼鐵進口分奪本國之利所有湖北鐵廠自造鋼軌及所出各種鋼鐵料並在本省或外省自開煤鑛爲本廠煉鐵煉鋼之用應請奏明免稅十年屆時察看本廠如有優利足可抵制洋鐵再行徵稅

一鐵廠目前支持局面必須將化鐵爐兩座齊開添購各項機器將來推廣必須另開大煤鑛一處並就大冶添造生鐵爐數座方能大舉保本獲利否則萬無轉圜之法現在公款難籌自應續招商股二三百萬兩如一時商股不及應請准由商局不拘華商洋商隨時息借以應急需即以鐵廠作保商借商還庶可及早推廣商本不致斷缺而以前官本亦不致毫無著落

一鐵廠奉委商辦之後用人理財籌畫佈置機爐應否添設款項如何籌措委員司事華洋工匠人等如何撤留及應辦一切事宜悉照輪船電報各公司章程遵照

湖廣總督札飭均由督辦一手經理酌量妥辦但隨時擇要稟報湖廣總督查考

一漢陽總廠擬派總辦一員聯絡上下官商之情稽查華洋員匠之弊並派總董三員一司銀錢一司製造一司收發其餘各執事均擇要選派大冶鐵鑛馬鞍山煤鑛各派一員一董互相鈐制悉除官場書氣皆須切實保人其緊要之缺派定後仍隨時詳報三年後如有成效應請准照漠河金鑛之例分別異常尋常勞績擇尤酌保數員以示鼓勵如有查出重咎有職者詳參降革無職者送官懲治庶幾賞罰惟明

一鐵廠收支銀錢采煉鋼鐵出售貨物查照輪船商局章程按月由駐局總辦將清帳送與督辦查核按年由督辦復核轉送湖廣總督查核並刊刻詳細帳略布告衆商惟有股各商隨時到局稽查察看

一督辦應由有股衆商公舉湖廣總督奏派總辦及委員應由督辦稟派辦事商董查帳商董應由衆商公舉司事應由總辦及駐局商董公舉庶幾相聯指臂互爲句稽所有情薦恐致亂羣應如西例概不收用並無乾脩挂名以昭核實

一漢陽鐵廠濱臨襄河隄工實爲全局保障且有槍礮

廠在內關係官民休戚甚重所有大修經費請歸善後
局開支礮廠鐵廠近在咫尺如果目覩險工當隨時稟
報即由善後局派員修理所有隄外地基租稅仍應歸
公備作襄隄歲修款其不敷之費由鐵廠七成礮廠三
成開支總期大局無虞
一漢陽大冶及馬鞍山三處廠局向派營勇駐劄彈壓
嗣後應仍請照章辦理由鐵路酌給賞犒並請通飭有
鑛各州縣營汛照常保護洋鑛師所到之處必須地方
官盡力保護以免滋生事端商局接辦以後遇有關涉
地方事件遵札咨會鐵政局司道知照以便量為協助

一鐵廠歸商承辦萬一遇有兵革水火災異之事機爐一切無法搬移應照西例各聽天命無從保險

設立護軍營工程隊練習洋操並裁營抵餉摺 光緒二十二年五月十六日

竊臣之洞前在兩江總督任內奏明將護軍前營調來湖北教習洋操以開風氣應給餉項由鄂省裁營抵支奉旨允准欽遵在案本年正月回任後與臣繼洵熟商即將該護軍營練熟勇丁分為前後兩營募勇添足兩營額數以便轉相傳習遴委游擊銜儘先補用都司張彪充前營管帶官世襲一等輕車都尉四川補用參將

岳嗣儀充後營管帶官督率操練並派德國駐京公使
薦來之德將貝倫司多爾夫充當該兩營總教習選募
津粤武備學生充當分教習專肄西法馬步礮各隊陣
式技藝槍礮藥彈裝卸運用機器理法營壘橋道測量
繪圖事宜該兩營月餉卽裁湖北原有之武防旂武剛
右旂鎭南前旂三旂餉項抵支至所裁三旂前已奏明
在案臣等竊維鄂省地據上游值此時事孔亟從前綠
營勇營積習已深驟難振作計惟改練洋操方足以開
風氣而漸成勁旅惟餉項難籌一時未便遽練多營只
得就現在餉力所及先練兩營並工程隊一哨徐圖擴

充查洋操餉項以江南自强新軍爲最優鄂省未易倣行惟直隸提督聶士成新練之武毅軍三十營采用淮軍舊制改練洋操餉章視江南爲省尙可斟酌倣照變通辦理查武毅軍共三十營步軍營制每營營哨官五員勇丁五百名長夫一百八十名月支薪餉銀二千八百九十二兩二錢外加柴草銀一百六十兩車駝運載等項銀一百兩而三十營隨軍辦理文件巡查等項共月需銀一千八百兩每營應攤銀六十兩總計薪餉各項步隊每營每月共攤支銀三千二百一十二兩二錢又直隸督臣原奏聲明用西法操練如有變通增添款

項隨時奏咨則斷非三千二百餘兩之數所能包括滇鄂省現做德國軍制開練洋操每哨須加多副哨官一員又須設排長以總司口令設槍匠以修理槍械兵丁衣履須歸一律以肅軍容朝夕操練又須遠出登山涉水所需衣袴操鞾自較尋常多費而勇數不准一名缺額勇丁又不准經日不操自不能不曲加體恤向章營哨官薪費不多每借長夫餉項通融津貼衣履須兵丁自備每致參差藍縷殊於軍容有礙現在整頓軍制事事均須核實款項又未便多支再四思維惟有將長夫一項暫行節省夫餉即移添官弁薪費及添設副哨

排長槍匠鼓號手並官弁兵丁衣袴之用至工程隊一項查外洋軍制凡造橋修路築壘等事槪由工程隊任役又須槍法陣法無不通曉此項工程隊兵兼有步隊之長宜與正兵同重今酌設工程隊百人爲一哨卽由前營營官兼管毋庸另設營官其木鐵磚石編籬結繩各匠首比照礮隊之礮目馬步隊之副排長餘與他哨相同官弁衣袴亦由官製另加刀斧鍬鋤各器具計前營步隊三哨礮隊二哨月支薪餉衣袴等項銀二千九百四十八兩後營步隊三哨馬隊二哨月支薪餉衣袴喂養銀二千八百九十四兩八錢又工程隊一哨月支

銀五百八十一兩六錢統計兩營一哨每月共支銀六千四百二十四兩四錢較之武毅步軍兩營餉數適相符合毫無出入以上餉項均自本年二月初一日起支至華洋教習薪資不在前項餉內亦與武毅軍同此後如有應行變通舊制必須增添款項之處仍倣照武毅軍奏案隨時奏咨飭據善後局司道籌議具詳前來臣等覆加查核所裁武防三旂共計一千八十八人而護軍馬步礮兩營工程隊一哨計弁勇一千人馬一百餘匹人數大略相等惟因改練洋操朝夕操練無間寒暑較尋常防營爲最勞而官弁人等督率教練暨工匠修整

槍礮各有專責其人數不得不酌量加增且弁勇操練跋涉衣袴操韡較費均須分季由官製給非僅如防營於成軍時給予號衣一次而已故必加給薪餉方足勵其廉勤茲仿照直隸武毅軍新練洋操餉章參用德國軍制詳加酌核不惟勇額無一名短缺此次章程所擬各項涓滴均歸實用不蹈防營陋習所有加派副營官副哨官排長槍匠每月約需薪餉銀四百餘兩又由官製給兩營一哨弁勇衣袴操韡每月攤銀四百兩皆係必不可少之需即係就武毅軍奏定長夫口糧委員薪水柴草運載各項內撙節變通改爲以上各款並不另

行開支以期餉不加增而可多收實效總之此兩營一
哨餉章其間開支名目雖與武毅軍微有異同而支餉
之數正與武毅軍步隊兩營相符不使稍有出入至鄂
省所裁三旂餉項抵支微有不敷當於別項撙節湊足
硃批著督辦軍務王大臣議奏欽此

繪刻承華事略補圖告成恭進摺光緒二十二年七月初三日

竊臣於光緒二十一年十月二十六日在署兩江總督
任內接准南書房公函欽奉發下御筆題籤內府鈔本
承華事略一本又南書房奏蒙欽定提要一篇凡例一
篇圖說一分原進表一道幷傳面奉諭旨著即由南書

房詳具公函發交兩江總督張之洞付蘇州書局照說書刻幷提要刻入俟刻成時仍解交南書房欽此臣謹案元王惲承華事略凡二十篇三十九圖始於廣孝終於審官其著書緣起雖爲豫教而設然所舉諸大端胥關至德要道千古帝王治平之要實不外乎此其標目較焦竑養正圖解爲典要其立說視張居正帝鑑圖說爲雅馴特是寫本雖存原圖久佚今蒙敕發補圖刊印釐爲六卷以還舊觀增入一圖以協成數仰見我 皇上禀承懿訓尊養承歡以孝治爲本原以典學爲急務於稽古右文之盛舉見問安視膳之肫誠至其餘十九

篇備陳主德治道之要無一不仰契宸衷故但求其迹則類乎保傅之篇而善取其義則無異帝範之作昔唐太宗謂考古事之得失如以銅而爲鑑宋蘇軾謂覽前賢之奏議如和藥以成方卽茲法戒之昭垂仰見緝熙之日懋祗承之下欽頒莫名臣當卽欽遵發下式樣次序派委湖北試用知縣實豐恭領原書就近在江甯書局敬謹督工繪刊以便臣隨時督察審定一面選訂蘇州上海等處善畫之士照說繪圖每一圖爲之疏解大意考究歷代衣冠器物制度審度事情配合景物酌定章法惟圖式皆甚古雅精細時工殊難措手必須十餘

日方能成一圖每定一圖又必須數易其稿詳愼將事不敢稍涉疎率臣本年春初奉旨回湖廣本任各畫士皆蘇滬之人不願赴鄂而繪刻諸事又需人照料因查在籍翰林院編修費念慈學問淹雅考古功深并能精通畫理該編修現居蘇州當令委員帶同畫士赴蘇州書局接續辦理函託費念慈就近督催考訂所有圖樣隨時函商酌定期於盡善至刻圖之工較刻字爲難疊在廣東蘇州揚州上海湖北選募數十人擇其目力手法尤佳者僅得數人一人之工須二十餘日方能刻成一圖經費念慈悉心校勘隨時指授訂正稍有出入即

合改畫改刊種種周折以致多需時日未能迅速蕆事惶悚實深茲幸各工一律告竣恭校刷印裝訂成冊計木刻二百部又以石印精細另印二百部以備一格合共四百部并內府鈔本原書一併恭繳其南書房發出提要凡例圖說進表原件暨此次刊刻版片亦即隨同繳還備查飭委原派督工委員湖北試用知縣寶豐賫送南書房恭呈御覽在王惲原書以叢殘遺帙得蒙聖上表章補繪刊布昭垂實爲榮幸而此編常供乙覽其古雅莊嚴有裨治道較之禮壂武梁之畫象幽風無逸之成圖洵足媲美於千古矣

盧漢鐵路商辦難成另籌辦法摺光緒二十二年七月二十五日

竊臣等承准軍機大臣字寄光緒二十二年三月十二日奉上諭督辦軍務王大臣奏遵議司業瑞洵奏盧漢鐵路商辦難成請撥款官辦一摺盧漢鐵路前經明降諭旨各省富商如有集股在千萬兩以上者准其設立公司自行興辦茲據該王大臣奏稱官辦不如商辦上年十月間奉旨後卽有廣東在籍道員許應鏘來京具呈集資承辦當經劄飭回粵勸募現據該員電稱股已集至七百萬兩五月初間卽可到京又有廣東商人方培垚等並候補知府劉鶚監生呂慶麟均稱集有股分

千萬先後具呈各願承辦請派大員督理等語蘆漢鐵路關係重要提款官辦萬不能行惟有商人承辦官爲督率以冀速成王文韶張之洞均係本轄之境即著責成該督等會同辦理道員許應鏘等分辦地段准其自行承認毋稍掣肘並著該督等詳加體察不得有洋商入股爲要原摺均著鈔給閱看將此由四百里各諭令知之欽此仰見聖人聯薄海之商情宏大同之車軌臣等轄治之境皆居幹路之端敢不欽承宸謨急成先務伏惟鐵路之設有形之利在商無形之利在國有限之利在路商無限之利在四民運費棧租此有形有限之

利也徵兵轉餉通商惠工暢土貨出鑛產增課稅省差
徭廣學識開風氣速政令去壅蔽此無形無限之利也
故西人之覘國勢編政表者每比較鐵路之長短以衡
論國計民生之盛衰日本東瀛島國明治維新之後甫
閱五年即作自東京至橫濱鐵道中國與泰西立約通
商先於日本十年而鐵路利弊聚訟紛紜蘆漢之議雖
自臣之洞創之實由朝廷主之嗣以事局變遷未能興
舉比年東方用兵徵調徧於天下水陸兼程赴機常緩
費運費繁智盡能索中外士大夫於是始憾興造鐵路
之遲矣此項鐵路諭旨以官督商辦爲指歸以不入洋

股爲要義我　皇上察於庶物實已洞矚幾先歷觀各國商辦鐵路有盡屬本國商股者有兼收各國股分者要皆本國人自爲主持中國口岸洋股公司如匯豐等行雖有華股在內權利皆洋人主持華人不能不俯首聽命鐵路利便首重徵饋若專恃洋股一旦有事儻於轉運兵械等事藉口刁難是自强者不轉以自困乎所有先後在京具呈集資承辦之四人遵旨會同詳加體察呂慶麟劉鶚及方培垚之商夥方霈咸侯承裕俱已到津鄂見過呂慶麟自言係洋股方霈咸呈驗天津麥加利銀行憑單並無洋人簽名當飭津海關道李岷琛

親往確查據麥加利行主森順面稱方霈咸等並無存款查方呂兩商均倚英商韋立森爲財東韋立森又轉託麥加利代承該行主見事難含糊故吐其實劉鶚呈驗履祥洋行憑單亦無洋人簽名當經電飭上海道黃祖絡查詢該洋行並不股實即洋股亦不可靠惟道員許應鏘呈請最先四月間接兩廣督臣譚鍾麟覆電稱催據許應鏘禀稱已在南洋商埠集股七百餘萬俟招足千萬即赴津鄂等語屢次電催稱病未至臣等會同電詢外洋六月初三日接新嘉坡總領事張振勳電稱舊金山未悉南洋並無招股事等語又接出使美國大

臣楊儒電稱據金山領事電覆二月間美人來埠由華到金自稱許應鏘辦盧漢鐵路代招洋股每股百兩查在金華商並未入股等語本月中旬又經電粵催詢仍復推展杳無一準行期是四人者其行徑不必盡同而全恃洋股爲承辦張本則無不同分地承辦各節均可毋庸置議總之華商不出於商學其趨利也近則明遠則闇其謀事也私則明公則闇如招商電報等局倡辦招股之時應者甚少迨獲利有效則爭購股票趨之若騖今鐵路未經開辦欲集數千萬之鉅股華人故見自封識力均不足以及此明詔之頒久矣僅得此影射洋

股者三四人亦可見華商之情狀而茲事之觀成蓋未有日也夫鐵路爲富强第一要義盡人而知矣强鄰環伺事變日亟就使自今日始急起圖成尙虞不及若復因循推宕必將貽噬臍之悔然則幹路必不可級洋股必不可恃華股必不能足其事愈急其術愈窮臣等奉命數月正在爲難六月十六日接准總理衙門銑電稱蘆漢鐵路以集華股歸商辦爲主前此具呈集股之人均不可靠直鄂會商必另有辦法及早具奏等語臣等惟西國商政凡商務之有利於國家者國家必出全力以助之商利愈厚而國勢亦以愈强稽覽洋籍各國商

民創建鐵路政府常給以官地助以官金或借給經費而免收其利息或經營利微而籌補其缺少惟其工於謀國故能宏此遠猷臣等博采周諮或謂鐵路未成之先華商斷無數千萬之鉅股惟有暫借洋債造路陸續招股分還洋債之一策集事較易流弊較少蓋洋債與洋股迥不相同路歸洋股則路權倒持於彼款歸借債則路權仍屬於我咄嗟立辦可以刻期成功故曰集事易路款劃分可以事權不移故曰流弊少且中國所借洋債向指關稅作抵若華商自向西商移借必指鐵路應入之款作抵所訂合同條款亦須國家核准故論者

謂商借不如官借之直捷款由官借路由官造使鐵路之利全歸於官策之上也仰惟朝廷之意自以中國官商未能合轍鐵路事係商務而欲責成於華商顧華商見小欲速勢散力微且商情百變不齊商務計及纖悉若僅臨之以疆吏就使虛心延接相與講求斷無此專精工夫勢必動形隔膜臣等折衷羣議綜其大要當以專設大員官督商辦並准由公司一面招股一面借款爲入手第一義竊思此事重要宏大尤賴得人而理方能與臣等同心協力堅忍圖成查直隸津海關道盛宣懷來鄂籌商承辦鐵路之時正値奉到寄諭令臣等考

核鐵路商人之際臣等因該四商情詞虛浮知其斷難成議當經臣文韶與臣之洞往復電商就近詢問該員盧漢鐵路有何辦法即能刻日興工該員指陳利弊窮原竟委反覆籌計井井有條查該員才力恢張謀慮精密博通洋務深悉商情甚有合於劉晏用人所謂通敏之才中國向來風氣官不習商業商不曉官法即或有勤於官通於商者又多不諳洋務惟該員能兼三長且招商電報各局著有成效今欲招商承辦鐵路似惟有該員堪以勝任然總理此事之員非稍假事權得所藉手不足以號召羣情應請特旨准設盧漢鐵路招商公

司先派盛宣懷爲總理使天下皆知事在必成以一視
聽而便設施據該員稱蘆漢一路貫通鄂豫直三省專
重拱衛而略於東南財賦之區於商務利益較薄若專
指此路剔開繁富近便之地不入公司恐東南各省紳
商必以本鉅利微不願入股則招股更難惟有合南北
鐵路爲一局庶可萃四方之商力而注之一隅蘆漢爲
正幹自應盡力先造分路開工不容稍緩至現已奏定
擬造之蘇甯鐵路似毋庸另立公司致礙蘆漢招股應
請准其歸併一公司由蘆漢公司兼辦先由吳淞造至
上海由上海造至蘇州其蘇州至江甯一路並准由該

公司接續兼行承造庶可挹彼注茲集股較易此以推廣爲招徠之法也商人眼界其事之不能速成則必徘徊不進蘆漢需款三四千萬閱四年而後完工再逾三五年而後獲利華商獨善其身莫肯舍近圖遠儻必待招徠股本而後開辦直無開辦之期矣惟有先籌借墊使人人知路工必可剋期造成收利確有把握其股分或可自至得一萬股本卽還一萬墊款如招商局昔年會以產業抵借怡和滙豐各洋行之款商借商還毫無流弊此以借墊爲招徠之法也旣歸公司承辦必須遴派公正殷實商總核鐵路所需總數將商股招足但只

先收現銀二成如股票以百兩爲一股先收二十兩有商人有商股始成公司追公司既成商股不足自可由公司設法借款商借商還如借款八成分作三十年抜還每年按股僅須出銀數兩輕而易舉此收商股還本之法也鐵路所收之費除支常年經費以其餘抵還債息除還本息經費以外如餘利豐厚再行酌議報效此收路費繳利之法也又查有新嘉坡總領事候選知府張振勳素與南洋各商相習現經該員禀請由臣等電商出使大臣龔照瑗札調回華應由盛宣懷與之商酌招股事宜臣等詳核該員所擬辦法揣情量力周折騰

展而終歸於有成合南北之路以資歙動藉國家之力以爲主持官商相維而終歸於可行工費年限數目以及商股如何招借款如何還悉皆明白洞達切實有著惟該員以二十年任事屢議屢議前經奏派接辦鐵廠已堅辭再四強而後可現在臣等與之考核鐵路辦法該員尤以力小斷難勝重任籲請另派情詞極爲懇切臣等亦知該員向來勇於任事局外不免間有吹求特以此事關係全局得人甚難反覆焦思既別無招鉅商集鉅款之方而該員所擬辦法又實係於國家有益無損之計確知非該員不能勝任自不敢不據實上陳聖

明在上自當具有權衡至總理之員雖經派定但此事本以招商爲主所有許應鏘劉鶚等果能招集確實華股無論或數萬或數十萬均准附入該公司並准令集款較鉅者得照商務通章隨同管事以收廣益而示公溥其餘應辦之事應定之章經緯萬端派定之後應由該員督率各路紳商逐一詳議妥協再由臣等會同奏明辦理惟籌款辦工緊要關鍵以及一切未盡事宜自應飭令該員迅速入都以備總理衙門垂詢一切總期竭力趲築早覩成效以免萬國之譏議而慰中外之瞻矚大局幸甚臣等幸甚

上諭前據王文韶張之洞會奏蘆漢鐵路另籌辦法請設鐵路招商公司並保盛宣懷督辦一摺當交總理各國事務衙門王大臣查閱旋據奏稱遵旨諮詢盛宣懷據陳一切辦法均確有見地請准設鐵路總公司令盛宣懷督辦從蘆漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充即由公司招商股七百萬兩借洋款二千萬兩商借商還並提撥借款一千萬兩南北洋存款三百萬兩以期官商維繫速成鉅工並稱蘆漢既為幹路非雙軌不足為各路之倡等語並將盛宣懷所遞說帖抄錄呈覽昨召見盛宣懷奏對具有條理已責成該員實力舉辦以一事權

仍著王文韶張之洞督率興作如勘路購地及設棧造橋等事條緒極繁該督等不得因薦舉有人遂爾稍寬責任作事謀始務策萬全著再逐細考校電商妥協盛宣懷開缺以四品京堂候補此後摺件著一體列銜具奏總理衙門原奏及盛宣懷說帖均著抄給閱看將此各諭令知之欽此

請撥已借洋債作鐵路股本片 光緒二十二年七月二十五日

再訪查泰西各國初造幹路多由官辦日本於明治五年先造東京至橫濱鐵路亦係由官籌款蓋鐵路之興輙關繫國家之强弱者大而商民惟利是視可與圖成

難於謀始故各國鐵路無不官創之而商因之即中國創辦招商局之初南北洋先後籌借各省官款二百餘萬兩方能立定根基陸續歸繳即胡燏棻現辦之津蘆鐵路僅招商股四十萬兩仍由戶部北洋籌給銀二百萬兩華商氣散力薄若欲以數千萬之鉅工悉以責之華商臣恐徒曠歲月不易有觀成之日此次督辦軍務處議復司業瑞洵所奏原摺內稱該司業以商辦難成請提借款二千萬示以標準為先路之導未始非率作興事之法但以官辦則浮費倍多度材庀工較輕衡重不如商辦在王大臣鑒於官事之不能精核節省力主

商辦誠爲顚撲不破之至論無如商力斷不能足與其多借洋債仍須國家核准似不如參酌瑞洵所議而變通之准在英德已借洋債之內撥銀一二千萬兩發交公司或暫作官股與商股一律掣存股票收取股息將來風氣大開再以股票並售與商或竟作爲借款寬其年限俟商股招定陸續歸還皆爲有著之款與他項用去而不能收回者絕不相同夫以官款附入公司仍歸商辦掃除官習一善也使商民皆知國家肯出資本官必出力護持商股可期踴躍二善也如得官助千萬即可少借洋債千萬華本愈重愈好以免洋商多方要挾

三善也官商合股卽可官商互相鉤稽公分利益四善也如蒙俞允便可刻日開工不致遲囘觀望貽外人因循坐誤之譏臣等更無不愼重公款決不浪擲絲毫並當與公司衆商堅明約束力求核實臣等實爲自强大局不容泄沓起見謹附擬一說以備采擇

鐵廠徵稅商情未便摺 光緒二十二年九月二十三日

竊照本年六月二十二日接准戶部咨議覆湖北鐵廠招商承辦議定章程一摺奏奉諭旨刷印原奏咨行遵照等因當經轉行督辦鐵廠正任直隸津海關道盛宣懷遵照辦理在案茲據該道稟稱此案原請煉成各種

鋼鐵料件運售當援案免稅十年一節部議以本年五月據總理衙門奏准通行摺內聲稱凡機器製造貨物不論華商洋商統計每值百兩徵銀十兩此後無論運往何處概免稅釐該廠現在招商承辦鐵務即爲商局自應遵照總理衙門奏案辦理將來各省果能購運暢銷再由該督詳細奏明核辦等因竊維總署奏定值百徵十之案專爲預防洋人在華設廠用機器改造土貨而設夫曰製造曰改造皆變其本體別成一物之謂也如由蠶繭而繅爲絲由絲而織爲綢由棉花而紡爲紗由紗而織爲布是矣若鐵之爲物必以機器造爲輪船

槍礮以機器製爲各種機器始可謂機器製造貨物今
采鑛鐵煉生鐵以生鐵煉鋼煉熟鐵本體未改與纖絲
紡織等廠名義攸殊鐵廠用過官款數百萬華商承辦
後方期陸續收回官本商辦關係尤重中國煉鐵事屬
創始一切廠用繁費較多佳煤未得購價尤貴再加十
一之稅成本愈重銷滯商乏官本虛懸獲咎無辭何益
於事仰懇仍照原請優免稅釐十年或俟官本收清再
行照收稅釐以清成本而暢銷路等情稟請具奏前來
臣惟部臣以凡用機器事同一律不便於鐵廠獨示優
異以杜洋人來華改造土貨引爲藉口之端用意至爲

深遠但西法於事物品類辨析名實絕無混同煉鐵則
猶是土貨製造則別成一物本判兩門未宜牽合中國
采煉鋼鐵爲保守自有利權第一大政內地鐵鑛決無
與外人公共之理非如蠶繭棉花隨地可買更無慮其
藉口鐵廠雖由華商承辦而官款甚鉅將欲次第提收
實官本商辦之局盈虛利害公家與商人休戚相同較
絲紗各廠之全屬商本者關係尤重部臣謂商務之興
必以能自樹立爲主商政機括要言不煩然非暢銷不
能自立非輕本不能暢銷中國始創煉鐵購器雇匠悉
資外洋比之外洋廠鐵費多本重所恃保華商以抵洋

鐵者全在國家自有減免稅釐之權可以輕成本而廣銷路他日辦理就熟工藝之學日興能自用華匠自製機器則商廠之成本益輕洋鐵之來源自杜國家收自强之利益乃永永無窮部臣以暢銷督責盛宣懷並責成於臣詞嚴義正旣已身任其難豈敢復有諉謝惟當艱難剏辦之時首行徵抽什一之政是重其成本以塞其銷路臣與盛宣懷雖欲展其手足而束縛馳驟力無所施誠外洋鐵廠所聞而稱快華商顚踣可立而待官本無著承其敝者豈獨衆商合無仰懇天恩飭下戶部通籌熟計俯念鐵廠與絲紗各廠不同煉鐵與製造貨

物有別仍准查照原請優免稅釐十年或俟官本全數收回後再行照章徵稅以維鐵政而保權利大局幸甚微臣幸甚

硃批該衙門議奏欽此

湖南安設電綫摺 光緒二十二年十月二十九日

竊惟電綫之設將數千萬里聯爲一氣若一省之內則更無異戶庭於地方戢匪備荒商務盈絀民生利病諸事信息靈通得以早爲籌備至於吏治考核軍務指揮可免壅蔽稽延之弊洵爲有益無損之要政各省奉旨設立通行已久前因湖南湖北兩省中隔重湖文報往

來遇有風阻動淹旬日設遇地方緊要事件尤虞遲誤於光緒十六年經臣之洞奏明將荆州商局電綫由沙市過江接造至湖南澧州經長沙省城直抵湘潭維時地方風氣未開澧州愚民輕信地痞搖惑以致羣疑電綫爲洋人所設遂有毀折電桿情事且時值夏令雨多水漲電桿經過地方多被水淹本難工作當即飭令停工暫緩安設俟以後從容開導一律曉悟再爲妥酌辦理奏明在案茲查湘省上年長衡等屬旱災開辦賑撫專人由湖北漢口轉電各省請款協助旬日內外皆即回電協濟款項僅能匯銀至漢而中間湘漢專人往返

半月比及銀到已遲月餘現在湘省紳民咸知電綫之便爲事勢所必需臣寶箴與臣之洞往返函商意見相同隨飭善後總局司道集紳籌議擬改由自湘通鄂之驛路安設不占民地尤爲簡便易行兹定議由長沙省城起歴湘陰臨湘岳州一帶驛路安設至湖北蒲圻縣境計程四百五十餘里飭由各縣選擇正紳於本年秋冬間先將驛路勘明修補完好斷不礙民田廬墓沿途士民均知爲公私便利之事無不樂從此路工竣再由長沙省城接設湘潭省城紳民旣經樂從省外州縣自無扞格據總局暨在事諸紳稟報當經臣寶箴咨請總

理電報事宜候補四品京堂盛宣懷派委妥員率領熟
諳工匠隨帶應用綫碗尅日至湘會同員紳從省城外
迤邐前往安設以達鄂境其由蒲圻縣接續安設至湖
北武昌省城再由臣之洞會同湖北撫臣譚繼洵派員
勘辦俟勘定後續行具奏

硃批該衙門知道欽此

張文襄公全集卷四十四終

吳縣周仰公校

張文襄公全集卷四十五

奏議四十五

田家鎭礮臺設立臺官礮勇酌定餉章摺 光緒二十二年十一月初十日

竊查田家鎭爲湖北省下游門戶光緒二十年秋間籌辦江防之際經臣等會同往勘相度南北岸形勢督飭於北岸馮家山南岸半壁山中路吳王廟三路趕修礮臺安設前後膛各礮派營駐守其時因事出倉猝尙未及詳定章程礮臺工程亦僅略具規模查礮臺爲江防第一要務關繫最爲切實大礮理法尤爲精深較之陸

路步隊僅練行營槍礮者難易迥乎不侔其測量演練斷非數月所能純熟不惟勇丁嫻此者無多即將弁中通曉礮法臺式者亦實罕覯必須各臺專設臺官各礮專設礮勇各有專司勤加練習測確長江船路審定礮力礮準彈藥隨時檢點配合如法儲備齊全平日演放純熟既能命中又能迅速臨事方能有用至此項礮弁礮勇責令專管礮務不准派當雜差既經練成以後永不移動更換即或統帶營官間有事故撤調斷不准將礮勇帶往任意更補此為礮臺一定不移之辦法現經詳加酌度三路應分作三臺每一路無論幾臺幾礮統

歸此專臺官管理應設總臺官一員居中調遣專臺官
三員督率操練總臺官體制責任即如統領專臺官體
制責任即如營官查有奏調差委記名提督鄧正峯久
在江南吳淞廣東之長洲各礮臺帶營防守於礮法素
所講求部下嫻於槍礮之弁勇亦多茲特派委該提督
爲三臺總臺官其專臺官及礮弁由鄧正峯遴選熟諳
礮法之員稟請考驗委充必須能親自下手施放者方
准委以此任三臺共募礮勇護臺槍勇及水雷勇共五
百名督飭認眞操練以後著爲定章不得移調他處臺
官不准無故將礮弁礮勇更換募補礮弁礮勇不准隨

臺官爲去留其各臺倘須依法妥爲修造務須一律完
備堅固如式應隨時酌籌款項量力陸續興修以鞏江
防而收實效統計三臺分設大礮十尊每尊設礮弁一
員頭等礮勇四名二等礮勇八名共計礮弁十員礮勇
一百二十名中礮十尊每尊設二等礮勇二名三等礮
勇四名共計礮勇六十名共設礮弁三名護臺次礮三
十尊每尊設三等礮勇二名共計礮勇六十名共設礮
弁三名三臺各設護臺槍勇八十名共二百四十名內
計槍勇什長二十四名槍勇二百十六名各設槍勇哨
官一員三臺各設礮教習一員機器匠一名水雷與礮

臺相輔而行另設操練水雷測量水勢專勇二十名內計水雷什長二名總計三臺官弁教習機匠並槍礮水雷三項丁勇五百名照章共應設長夫五十名惟礮弁礮勇技藝較精遴選較難其餉應較陸營步隊酌加方有實濟每月應支餉銀二千九百七十九兩六錢卽以此次新裁各營餉項抵支謹合詞具陳伏祈聖鑒

硃批該部知道欽此

請展閱營伍期限摺光緒二十二年十二月初九日

竊照前准部咨欽奉上諭本年輪應查閱湖北湖南雲南貴州四省營伍之期湖北卽派張之洞湖南卽派陳

實俄雲南即派崧蕃貴州即派嵩崑認眞查閱各省營伍關繫緊要國家養兵歲糜鉅帑不知凡幾原以備禦侮折衝之用近來各督撫往往視爲具文並不認眞校閱以致武備日形廢弛殊屬有負委任茲特再行申諭各該督撫務當逐一簡校如有技藝生疏老弱充數及軍實不齊等弊即將該管將弁據實嚴參毋得稍涉瞻徇欽此伏思簡閱營伍乃自强之要圖本應加意整頓且現奉嚴旨切戒視爲具文之弊尤應懍遵認眞講求務求實際斷不敢以循例出省一行覆奏塞責查今日整飭武備之道重在勇營次則練軍此項練軍湖北向

謂之操防營緣勇營習氣較淺練軍餉銀較厚若力加整頓尚可冀其有用至綠營未曾加餉挑練之兵旣困餓疲困苦多兼工賈營生又以分汎零星不能團紮訓練故整飭殊爲不易將來尚須另籌長策奏明辦理本年臣回鄂後奏明於湖北設立洋操隊護軍兩營並於秋冬之間將楡關甘省遣撤回鄂各征軍挑選留用原有各防營分別裁併汰弱存强田家鎭礮臺專設臺官礮勇創擬章程奏明在案當經切飭各統帶營官講求操練屏棄飾觀之故套另立簡易之新章惟除洋操護軍兩營操練已熟外其餘均係裁併移調到防未久移

營築壘多未竣工操練之日尚淺至今日軍械專以槍礮為切用臨陣優絀祗在爭此一端其刀矛弓箭均非制勝之具查湖北各綠營向來祗有土槍在今日幾同棄物操防練軍亦只係前膛洋槍因鄂省精械素少各營大率不過發給後膛槍數十枝以資弁目操練臣前由粵帶來後膛快槍二千枝又在鄂采購後膛槍數百枝軍裝局原存亦有後膛槍數百枝曾經酌發防練各營操練打靶嗣以東洋有事鄂省奉調北征諸軍甚多過境者亦復不少需用孔亟當將各槍儘數解供北上各軍尚苦不足並將已發各營者收回湊用從此鄂省

軍械蒐羅一空並前膛洋槍亦罕有存者此時若循例
校閱無論綠營勇營皆不過以舊槍刀矛老年陣式敷
衍了事於戰守之實用毫無裨益上年兼護督臣譚繼
洵訂購前膛洋槍數千枝今年八月始到臣奏明在江
南所撥小口徑快槍數千枝查點槍彈因來華以後尚
未開用不免間有鏽澀現正派員督匠逐件檢閱細加
擦拭且其槍機簧極精藥彈甚貴各營初學快槍未能
諳曉理法易致損壞只可酌發爲打靶之用漢陽槍礮
廠因洋匠未到工作未熟現止造成一千餘枝分發各
營不敷尚多當經函商南洋大臣劉坤一借撥購存最

多之毛瑟十響快槍二千枝不日即可運到到日當分
發省內省外各勇營及練軍營責成官弁兵勇一體上
緊學習操練查閱時專以此爲將弁考成俟漢陽廠自
製快槍漸多即當陸續發領換回異式各槍令湖北通
省勇營練軍均歸一律並將快槍理法功用繪圖譯說
刊發各軍令其考求解悟惟初學演練快槍必須數月
後始能大致嫺習屆時再加考校庶有實際再本年秋
間湖北江漢並漲加以霪潦爲災沿江之宜昌荆州漢
陽沿漢之安陸荆門各府州所屬隄垸漫潰甚多災區
甚廣小民蕩析流離極形困苦災象較去年爲尤重辦

理賑撫籌修隄防諸事均形緊迫工鉅民窮費多款絀艱難萬狀地方官吏奔命不遑而出省閱伍適在此數府州之境調操弁兵既多勞費文武官吏不免紛紜亦有未便擬請待至明年夏間災象稍紓彼時各營操練新槍漸有規模臣當再行出省將武漢及省外各處勇營綠營次第簡閱認眞考校分別賞罰以昭激勸查練兵是臣專責現爲此事日夕籌思與各將領娓娓講求設法激勵變其油滑虛㡬之心思破其拘執懶惰不肯變通之妄論省其有妨操練之雜差總期力除舊習有裨實用以仰副 聖主振軍經武實事求是之至意

硃批著照所請兵部知道欽此

籌設鑄錢局摺 光緒二十三年正月十二日

竊照近年以來制錢缺乏市價日增湖北寶武局自光緒十三年奏明鼓鑄一年以後旋卽停止錢無來源又兼鄰近各省錢價俱貴紛紛禁錢出境彼此不能流通以致商民益形艱困查湖北爲長江中樞南北綰轂之地商賈走集利在流通斷不能如他省之閉關嚴禁自顧一隅且丁漕釐課等項官民需錢爲最多非廣鑄制錢不能濟用亟應開局鼓鑄用資補救並可輔助銀元疊經多方考驗查核舊案並用土法試鑄錢式旣屬粗

劣虧折又復甚鉅合計舊案動支內銷外銷各款虧折約係二成且彼時銅鉛之價尚平洋銅每百斤僅銀十二兩零洋白鉛每百斤僅銀五兩數錢前年冬間可鑄錢之洋銅長至二十兩數錢目前長至二十一兩以外白鉛價長至七兩內外若用土法虧賠必過三成萬難舉辦大率土法銅色可較低銅劑可較少而人工太費斷不能如機器所鑄之工精用省且土鑄積弊樣錢式尚可觀實在流行民間者不免粗惡是以先行籌款購運銅鉛咨解廣東錢局附鑄擬照上年六月戶部議覆兩江督臣劉坤一奏請每錢一文重七分奉旨允准成

案鄂省附鑄之錢亦以每文七分爲率鑄成分批解鄂惟粵局附鑄者不止一省每日所出之錢勻攤分解鄂省所得無多仍不足以濟民用且由滬局購運銅鉛赴粵復由粵鑄錢裝運回鄂往返運費不免折耗自不若湖北購機自鑄較爲相宜雖目前機廠所費較多第此後一勞永逸源源鼓鑄銀元銅錢子母相權輕重相劑其益無窮臣等督同司道詳加籌畫撙節變通之法因查臣繼洵前於兼護督臣任內曾奏明由外籌款購備製造後膛擡槍劈山礮機器現因機器尚未全備添購所需尚鉅此項槍礮擬暫緩造可移作鑄錢之用其應

添配各件擬令槍礮廠鐵廠先行墊款代造精大者始向外洋購買零星者向上海洋廠就近添補庶幾費不鉅而事可集飭據熟諳機器之員估計應用各項機器應配爐座料件並即在武昌省城鐵政局西偏餘地舊日寶武局基址建造鑄銅錢局所有需用機器各項飭委湖北候補知縣張淸干總黃福華前赴上海詳細訪查考究茲據張淸黃福華稟稱在滬逐件講求英德造錢機器均不及美國新機之速現在茂生洋行向美國漢立克納浦廠定購春餅機壓字機剪牀搖光筩及供此各項之馬力汽機刻字鋼模以上各件價值連運保

費共銀三萬二千三百六十餘兩限六箇月到鄂又需用大小車牀抽水機鎔銅罐由上海洋廠製造價銀一千七百兩此外尚需鍋爐及供輾片等項之馬力汽機及各廠車軸架輪皮帶等件卽在前次購存製造後膛擡槍劈山礮機器內移用至壓鋼模機銀元局尚有存者其輾銅片之熱輾冷輾烘牀鐵水櫃鑄銅生鐵槽並架等項由槍礮廠墊款製造其儲水池並水管各爐鐵料由鐵廠代造暫時尚可不需現款應俟錢局造成以後從容算明籌還此項配造機器每日可出錢四百串覆核價值與江南四川等省所購者比較尚屬相宜當

經飭付定銀向外洋趕造又估計修造廠屋爐座機墊煙囱一切等項工料約需銀一萬六千餘兩合計購機造廠價值工費等項除其中機器有就存件移用及由槍礮廠鐵廠墊款代造暫可不計外約共需現銀五萬餘兩查從前寶武局停鑄成本鹽道庫尚存有銀一萬五千九百六十餘兩錢五千四百八十四串零銀錢併計約合銀二萬餘兩又查光緒十二年鑄錢成案其鑄錢工本係奏明借撥海防餉項及土藥稅銀茲酌照成案於釐金項下借撥銀三萬兩以爲添補購機建廠之需由官錢局傾鎔項下分爲五年籌還現在一面購機

一面造廠其鑄錢式樣即查照戶部議定每文七分奏案辦理至粵局鑄錢銅鉛成本係銀元局所籌粵錢現已陸續運到即發銀元局行銷以之專收本局所造之銀元民間見銀元可取現錢自然樂於行用銷出銀兩即以購運銅鉛接續鑄造轆轤周轉足可接濟不窮無須另籌鑄本查購辦鑄錢全分機器多則八九萬金少亦五六萬金茲經多方湊集分向外洋及滬廠鄂廠購造所省已多至機器製造較之土法鼓鑄可少攤人工之費銅鉛成本折耗無多與夫局用一切均查照舊案仍由外籌補不動正款而其輕重精粗始終一律市肆

不致淆惑工役無從偷減官用民用一歸大同開鑄以後可與銀元相輔而行於商務民生均有裨益

硃批著照所請戶部知道欽此

設立官錢局片 光緒二十三年正月十二日

再湖北省錢少價昂商民交困雖議設爐購機鼓鑄一時驟難即有現錢供用至行用銀元本以輔制錢之不足而民間持向錢店易錢每爲奸商所抑勒以致錢價仍不能平查從前各州縣解繳丁漕錢文皆在各錢店易銀上兌於是制錢專歸錢店該商遂得以據價居奇臣等與司道熟商惟有設立官錢局製爲錢票銀元票

精加刊印蓋用藩司印信及善後局關防編立密號層
層檢察如有私造者照私鑄制錢銀元例嚴行懲辦通
行湖北省內外此票與現錢一律通用准其完納丁漕
釐稅凡州縣丁漕向來以錢赴省易銀者概令由官錢
局易銀上兌即以此錢供民間持現銀及官票來局換
錢之需民間來局換錢者概照市價錢票以制錢一千
文爲一張銀元票以大銀圓一元爲一張蓋以數少票
多工精罰重則作僞者自絕嘗於上年夏秋間在武昌
省城設局試辦派委廉謹誠實之員經理現又於漢口
設一分局以資推廣行之年年尚無弊端有此官錢局

之錢票銀元票流播民間庶可補現錢之缺乏臣等仍當督飭司道隨時嚴加稽核體察民情與時消息行之既久民信既堅官票大暢則市價自平而民困可漸紓矣

硃批戶部知道欽此

購茶運俄試銷有效擬仍相機酌辦摺 光緒二十三年正月十二日

竊照前因湖北湖南兩省茶商爲洋商多方抑勒以致虧累頗多事關商民生計必須設法維持當查紅茶銷路以俄商購辦爲最多惟有自行運赴俄國銷售庶外

洋茶市情形可以得其眞際不致多一轉折操縱由人然商力較薄須官爲提倡以開風氣經臣於光緒二十年七月間會同湖北撫臣譚繼洵前湖南撫臣吳大澂奏明由南北兩省分借官款飭令江漢關道選辦上等紅茶二百箱運俄境之阿疊薩海口試銷電商出使俄國大臣許景澄託俄境茶行代銷並委員照料計茶價箱工雜費出口關稅等項共洋例銀五千四百七十二兩零復選購二茶中之最上紅茶一百二十箱分運俄境之阿疊薩及恰克圖水陸兩路試銷由前湖南撫臣吳大澂電託素識之俄商佘威羅福照料計茶價箱工

雜費出口關稅等項原奏共洋例銀一千八百十六兩零嗣復據俄商開報加增水脚銀百餘兩共一千九百二十七兩零在案茲查出使俄國大臣許景澄先後代銷茶價洋例銀五千八百九十七兩零俄商佘威羅福先後代銷茶價洋例銀二千八百二十一兩零均經匯鄂撥還歸款以利合本均有盈餘而佘威羅福代銷茶價計本僅一千九百餘兩現贏出八百餘兩利息尤爲獨優查中外通商以絲茶爲大宗湖南北爲產茶之地故漢口茶務又爲兩湖商務大宗關繫釐稅巨款近來茶市年遜一年遠不及前若不極力整頓一聽江河之

目下則茶務之盈絀實為國計民生利病所攸繫前年運俄紅茶旣查明確有厚息以後自當擴充仿辦官為之倡商為之繼馴至招商局可以自造茶船自立公司於俄境自設行棧銷售收囘利權庶於商務釐稅不無裨益惟上次運茶赴俄係託俄國茶船帶往該船甚為不願再三婉商勉强依允言以後不能再帶緣俄商專造茶船兼程趨利行駛最速工費最多故不欲中茶附裝以分其利且以後俄商余威羅福能否再允代售亦不可知臣當設法相機與俄商俄船婉商如肯代寄代銷再當會商湖北湖南兩撫臣酌量籌款續行購運銷

售以究商情

硃批該衙門知道欽此

設立武備學堂摺光緒二十三年正月二十八日

竊照光緒二十一年閏五月二十八日奉上諭練陸軍整海軍立學堂皆應及時舉辦等因欽此又光緒二十二年十一月初二日奉上諭武備學堂能否於各省會一律添設著妥籌具奏等因欽此亟應欽遵辦理臣查自强之策以教育人材為先教戰之方以設立學堂為本湖北地據長江上游南北樞紐又將來鐵路所發端尤為用武之邦當此時勢多艱自當開設武備學堂以

儲將材而作士氣臣於上年回鄂後卽經欽遵前旨力籌舉辦一面電致外洋選募洋員教習一面規畫籌款建堂招考學生等事查近年外洋各國講求兵事益爲精密向來中國學堂所教多係俊秀幼童及各營兵勇文理既昧氣質亦粗斷斷難領會精要且貧地寒微出身尙遠數年之中斷不能遽膺文武官職安望其展轉倡率廣開風氣況所教學生若僅可充末弁兵勇之選則一堂之經費數年之功力止能成就弁勇百餘名多設則爲數不貲少設則無裨實濟大率外洋武備學堂分爲三等小學堂教弁目中學堂教武官大學堂教統領

學術深淺難易以此爲差令中華爲救時之計雖不能
遽設大學堂而教武官之學堂則不可緩取材精而經
費省用功約而收效多今擬專儲將領之材專選文武
舉貢生員及文監生文武候補候選員弁以及官紳世
家子弟文理明通身體强健者考取收入學堂肄業緣
上項諸人皆科名仕宦中人將來効用國家引伸會通
展轉傳授上則可任帶兵征戰之事次亦可充營務幕
府軍械局所之官蓋此輩即或未能有衝鋒決勝之才
然於考核弁兵籌備餉械整飭製造各局察閱礮臺營
壘諸事則固優爲之矣裨益多而收效速似乎無逾於

此嘗惟兵事爲國之大政古者學校中人無不先習射御與我朝八旗文員兼習騎射之意相同而司馬法一書列入禮家故卿士大夫皆爲軍官伍兩卒旅悉入鄉校春秋傳云雖有文事必有武備此先聖身體力行之效經義昭然以至孔門諸賢多能戮力行間執戈衛國唐宋以後文武分趨殊失古人教士良法美意泰西諸國民皆爲兵將皆入學頗於古義有合今擬合文武爲一途雖云因時制宜實則反經復古也查武備學堂功課分講堂操場兩事講堂以明其理操場以盡其用講堂功課如軍械學算學測繪地圖學各國戰史營壘橋

道製造之法營陣攻守轉運之要操場功課如槍隊礮
隊馬隊營壘工程隊行軍隊行軍礮臺行軍鐵路行軍
電綫行軍旱雷演試測量演習體操等事皆須次第講
習通曉始有實用經臣於上年電致出使德國大臣許
景澄向德國兵部商派都司法勒根漢千總根次二洋
員來鄂教習會與德兵部議定到華後法勒根漢加給
副將銜根次加給遊擊銜令其體制較優以資表率管
束並議定歸總辦道員節制惟學生百餘人教習僅止
兩人不敷講授疊據該洋員堅請添募數人以資協助
現經電商兩江督臣劉坤一於江南自强軍諸洋員中

調撥洋員三人來鄂乃法勒根漢挑選甚嚴僅留德守備斯忒老一員令入武備學堂隨同教習尙短一員允俟隨後再行訪募其餘何福滿賚德爾兩員派入護軍營洋操隊教練弁勇其功課章程令洋教習酌擬總辦道員核議轉禀由臣核定飭辦洋教習課程餘暇卽令其誦讀四書披覽讀史兵略以固中學之根柢端畢生之趣向另派華教習經理考選學生百二十名並選派粵津學堂出身久充教習者十二員爲領班學生按照洋教習講說課程譯成華文華語轉述指授諸生入堂以後無論何項功名統爲學生均須恪遵規矩虛心受

教違章者即行屏除除火食操衣均由學堂供給外每名月給贍銀四兩分定月課季課年終大課以考其優劣如果將來學有成效擬請援照直隸江南奏定學堂年限章程請奬並擇委差缺以示破格鼓勵茲於湖北省城內東偏黃土坡地方購地建造武備學堂該堂未造成之先暫借鐵政局及該局附近暫賃房屋爲棲止之所派委署江漢關道湖北候補道蔡錫勇總辦該學堂事宜令該道督同洋教習妥定課程認眞激勸並委奏調分省知府錢恂浙江候補知府聯豫充學堂提調令其考核經費約束學生整飭一切責令各該員等與

洋教習商酌協助隨時維持以期有實效而無流弊查武備學堂歲費甚鉅鄂省之力本難辦此然當此時艱事急閒暇不易得人材不易成若再一因循蓄艾已晚反覆焦思不能不勉力爲之現擬暫在鹽務雜款及銀元局贏餘項下設法湊撥惟此係國家經武儲材之要政儻若零星湊補勉強支持亦爲非體將來尚須籌定常款奏明辦理以期經久

硃批該衙門知道欽此

華商用機器製貨請從緩加稅並請改存儲關棧章程摺 光緒二十三年正月二十八日

竊照光緒二十二年五月總理各國事務衙門具奏機器製造貨物酌定稅則奉旨允准續據總稅務司酌擬章程九條經總署核定由南北洋大臣通行各關在案伏查光緒八年北洋大臣奏准上海織布局只完正稅一道概免沿途稅釐此後各省機器紡織皆援此例此聖主愛養民生之深仁而即古來興國者通商惠工以致富強之至計天施覆庇感頌同聲從此中華商務駸駸漸有生機矣此次加稅之舉在總署原意謂洋商得在中國設廠造貨人工運費種種省便利益甚優故議酌加稅則洋商既加則凡華商用機器造貨亦應一律

照加以免洋商藉口此總署謀國裕課統籌中外之深心臣雖至愚亦能領解特是詳察商情知機造各貨加稅一層不免有損多益少之病有不敢不為我　皇上陳之者溯自馬關定約以後臣在署南洋通商大臣任內欽奉閏五月十三日電旨飭令招商多設織布織綢等局廣為製造臣當即宣布德意廣為勸諭招徠中國商民知外人將來內地設廠造貨莫不感慨奮發思有以防內蠹外漏之患而又深悉朝廷恤商輕稅之章其議集股分圖占先著者頗不乏人凡各處稟請購機造貨者臣多從允准且為之籌備廠地歸併釐稅計畫銷

路曲意維持江南湖北紗絲各廠更屢有奏明助給官本鉅款之舉總冀厚集商力以挽此外溢之利源數年以來江浙湖北等省陸續添設紡紗繅絲烘繭各廠約三十餘家此外機造之貨滬蘇江寗等處有購機製造洋酒洋蠟火柴碾米自來水者江西亦有用西法養蠶繅絲之請陝西現已集股開設機器紡織局已遣人來鄂考求工作之法四川已購機創設煤油並議立洋蠟公司山西亦集股興辦煤鐵開設商務公司至於廣東海邦十年以前卽有土絲洋紙等機器製造之貨近年新增必更不少天津煙臺更可類推湖北湖南兩省已

均有購機造火柴及榨棉油者湖北現已考得機器製茶機器造塞門德土之法正在督飭稅務司勸諭華商興辦湖南諸紳現已設立寶善公司集有多股籌議各種機器製造土貨之法規模頗盛似此各省氣象日新必且愈推愈廣彼洋商雖亦聲稱集鉅資設大廠而迄今造成者只上海二三家他處未之有也無如華商智慮初開行銷未廣已成之廠獲利無多未成之廠集資匪易洋商見我工商競用新法深中其忌百計阻抑勒價停市上年江浙湖北等省繅絲紡紗各廠無不虧折有歇業者有推押與洋商者以後華商有束手之危洋

商成獨攬之勢商民延頸舉踵正以寬恤保護之法望之朝廷兩湖風氣初開商力甚薄尤爲惴惴此近年商務之實在情形也臣愚以爲洋商在內地改造土貨本於華商生計有妨是以舊約懸爲厲禁今迫於事勢不得已而允之則又當就已成之局而孰權利弊庶免吾華商民有累上加累之虞竊謂今日如洋廠之設否聽之而華商機器製造之稅如故洋商開一廠則華工習一法洋商創一貨則華民曉一用大抵華商性情憚於精思創物而樂於摹仿爭利華商用度較儉土產較熟足可與之相勝果使華商本輕利穩愈開愈多洋商見

華廠已經充牣利息愈分愈薄則續開者自少即如湖北織布局一開而江漢關進口之洋布已歲少十餘萬匹可爲明徵目前華廠已將十倍於洋廠是機器製造之利洋商得其二華商得其八且就華洋各廠合計出貨自多稅額雖輕稅數必溢此有益於民生而仍有益於國計者也即使洋廠因稅輕而爭開不已然洋廠所獲之優利亦華廠之所同沾其出貨之數分利之勢總足相敵且洋廠所在其一切物料必取之中國工匠必取之中國轉移閒民必資之中國彼洋商所得者商本盈餘之利而其本中之利留存於中國者仍復不少是

華商之利雖去其半而中國農工畋漁之利仍得其全
華民旣沾其利又曉其工則華商購機製造之廠必不
能絶從古未有農工盛而商獨衰者此目前不求有益
於國計而必無損於國計且尙不盡有損於民生者也
若於華商鼓舞方見萌芽之時遽行加徵則華商困阻
於內洋商抑勒於外數年之間巳成者歇業未開者絶
響是九州之地產物力萬國之巧法厚利盡爲洋商壟
斷之資如謂明文則一體加稅暗中則曲予維持目前
中華局勢外洋情形竊恐未能辦到且洋商之究竟肯
遵加稅與否亦尙不知何時而華商則巳先敝矣卽使

洋商於華造者遵加而其來自外洋者仍不能加明知華商不能再開機廠則不造於中華而專運之於本國銷流日廣貨價日增徒存內地製造加稅之虛名而受華商阻塞利源之實害此有損於民生而仍無益於國計者也從來華民最樸不曉物宜華工最拙不諳機器華商最散不籌鉅本是以拘守舊法坐棄萬物之菁華不究阜財之大用今幸而鑒於鉅創怵於强鄰一旦幡然捐棄故智爭講用機器暢土貨集公司之法正是中華自振之機若再從而厄之以後更復何望私憂過計不勝悚懼近日與江蘇巡撫臣趙舒翹浙江巡撫臣廖

壽豐往返電商均以暫緩加稅爲保護華商之至計合無仰懇天恩飭下總理衙門將機器造貨值百抽十之新章暫行緩辦一俟商務大盛而各國又一體允加進口稅之時再行舉辦彼時洋貨價漲華貨即使加稅尚足相抵而目前無不能自立之患大局幸甚又總稅務司所擬章程第二條有凡有製造之貨均須一律存儲關棧俟撥等語在總稅務司之意只爲杜絕透漏然商民成貨待價而沽市情瞬息變易有失之須臾而盈虧迥判者又如機器造甎機器碾米機器造水泥火泥此等笨重之物如何搬運如何封存又如機器造煤油機

器造火柴此等危險之物同棧之貨孰不畏其延累設有損失恐洋關賠不勝賠矣大抵商情樂簡而惡繁喜活便而畏膠滯若一概存儲關棧交貨看貨動須報關即使不至留難而貨主既嫌經官之周折又不如本廠自存之放心種種窒礙必致紛紛歇業至洋商則仍出納自如此明明力窒華商之生機而暗暢洋商之銷路矣竊謂宜在運貨出口時切實查驗不在貨成後概予封藏應請一併飭稅務司重改章程方為妥善此乃農工商民公共之利害中華貧富強弱之樞機臣為自強大局力固根本起見反覆焦思不敢不言謹恭摺具陳

伏祈聖鑒

硃批該衙門議奏欽此

安設蒲圻至江夏電綫片 光緒二十三年正月二十八日

再查電綫為方今要政最為有益於地方民生商務之舉湖北沿江二千餘里久已興辦多年於隄工賑務商業及察吏整軍緝匪捕盜諸事皆臻便利確有裨益惟湖南一省未能接通不免尚有阻礙近日湘省紳民咸知電綫之便經湖南司局與諸紳籌議妥協請由長沙省城起歷湘陰臨湘岳州一帶驛路安設至湖北蒲圻縣境當經臣會同湖南撫臣陳寶箴具奏並聲明蒲圻

縣接造至武昌省城再由湖北派員勘辦在案茲據湖南安設電綫委員候補同知直隸州曾慶溥等稟稱長沙電綫正月初四日開工將至鄂境應卽由蒲圻咸甯江夏等縣地方驛路接造以通武漢正綫聯爲一氣俾竟全功南北兩省此起電綫均飭由電報商局承造現已由太常寺卿盛宣懷派委員司起運桿料沿途查勘安設並經臣會札湖北藩臬兩司善後總局轉飭蒲圻等縣出示曉諭紳民並委員幫同彈壓照料以期周妥

硃批該衙門知道欽此

密陳籌辦幹路次序並請准借官款摺光緒二十三年三月

二十六日

竊臣等奉命辦理北幹鐵路業將開辦蘆溝橋保定府一段並臣宣懷在上海設立鐵路總工局緣由於上年冬間先後奏報在案伏查蘆漢鐵道路近三千里費逾四千萬綜其綱領以借款招股工程爲三大端此三端者雖各爲一事而關鍵鉤連因應得其宜施行有其序則指顧可以集事否則外商挾持中商觀望曠日持久弊亦無窮美國向無覬覦於中國路工之精甲於五洲故原擬借美債用美匠去冬臣宣懷到滬旋有彼國上議院紳華士賓偕其商人來滬就商借款始請包辦全

工事權獨攬繼請折扣之外另給辦工酬勞及餘利紅
股歲息雖減至四釐而取盈既奢亦有轇轕且必須俟
美國工師勘路估價後方能定議英德法商繼有來者
如有已造之路抵保辦法可無葛藤歲息五釐而欲折
扣其本欲承購其料欲舉用其人熟察洋情皆因揣知
幹路必行華股決難速集其意以為必借洋款始能動
工種種要挾由此而起總之外洋借款無論如何借法
必有實抵而無空欠中國歷借國債皆以海關指抵今
總公司以鐵路指抵要必有已成之路始可為抵保之
資路尚未成保不足信若因此遷延工作則華商益逡

巡不前矣臣宣懷說帖第二條聲明商股必在路成之
日有利可收方能招集洋債亦須俟工將及半有路可
指始能抵借所以有先借官款千萬分道開工造成一
段抵借一款之故也臣等深思先後之序以爲操縱之
宜惟當謹守原議以趕緊造軌爲先著計官債官股及
先收商股三項已可造路千餘里現在盧保業經興築
淞滬亦在開工此兩段來年均可造成漢口迤北已派
美國工程司前往勘估大概兩月後即皆勘畢亟須迅
赴事機分段測量購地趲造彼時南北兩路均指日有
必成之望將來之利操務可期已成之路實本可計俾

中外周知原議章程皆能顛撲不破洋商既深知不疑華股亦自陸續而至若無論議借何國路債必須先用華款後用洋債庶可權自我操不致貽後來無窮之患且如官款一經撥定洋商要挾之念自可稍輕所議洋款即不難先與商訂此際關鍵知在聖明洞燭之中仰懇飭下戶部將議准撥借官款銀一千萬兩即日發給承領以成分道開工之策以操借款招商之權路工之遲速實以發款之遲速爲斷也鐵路長至數千里實爲莫大之工雖以俄人之雄圖大力而西畢爾亞鐵路費刻期屢有加展臣等當茲重任愼始圖終凡所措施總

以說帖四議為範圍苟非事出意料之外決不敢踰越
初議更端以請至於維繫保護一心成功使商情有所
依恃使臣等得展其手足之力此在廟堂之主持毋俟
臣等鰓鰓顧慮也
硃批戶部議奏欽此

請飭各直省將軍督撫通行地方官幫同勸諭招
徠片 光緒二十三年三月二十六日

再臣文部之洞去年奏明盧漢一路專重拱衞而略於
東南財賦之區若專指此路剔開富庶近便之地不入
公司恐各省紳商不願入股惟有合南北鐵路為一局

庶可萃四方之商力盧漢爲鐵路正幹自應盡力先造至擬造之蘇甯鐵路毋庸另立公司致礙盧漢招股應請准其歸併一公司先由吳淞造至上海再由上海造至蘇州自蘇州至甯亦由該公司接續兼造庶可挹彼注茲集股較易關臣宣懷呈遞說帖第一條請設總公司先造盧漢幹路其餘蘇滬粵漢等處亦准該公司次第展造不再另設公司似此西北造路東南股方能號召且可泯各國覬覦之心各等語九月十四日欽奉諭旨准設鐵路總公司從盧漢辦起蘇滬粵漢亦次第擴充仰見聖明洞燭商情於緩急先後之序權衡至當臣

宣懷到滬傳詢華商頗慮籌借洋債爲難蘆漢道遠利
益尚無把握未免遊移觀望夫華商本無遠識求利極
奢可與圖成難與謀始臣等早已言之故必令重要之
路歸併一公司其無關重要者稍置緩圖方能合官商
全力注重南北幹路若復准其紛紛各自爲謀莫不存
近便之見以遂其私利之心蘆漢僅屬直豫鄂三省地
瘠民貧風氣未開商股更難措集臣宣懷正擬分派商
董赴各省招股乃有京外各官紳前來總公司遞函具
稟或請分辦蘇州至上海或請分辦鎮江至江甯或請
分辦杭州併有赴南洋請辦淸江浦口鐵路者其稟詞

輒謂蘆漢幹路應全請官款官辦商人專辦蘇滬粵漢
等處各挾一不顧大局之私見意在搖動蘆漢並稱總
公司如不批准即向督撫衙門遞禀督撫如不批准即
進京請託代奏訪查遞禀之人並非殷實紳商半係受
洋人囑託希圖影射半係識認一二官紳招搖撞騙甚
至有私刻章程冒充委員到京招股之事雖由臣等分
別批駁查禁而覬覦之私究恐未泯殊不知洋商不得
入股華商先從蘆漢辦起明訓昭彰豈容踰越大抵呈
請分辦之人原未必確有華商鉅股無非洋股影射然
商民無知實足以搖惑人心於蘆漢大有窒礙因是總

公司招股章程未便輕於嘗試恐目前觀望遷延併使後來不能踴躍竊思蘆漢雖借洋債必有華股以立根基方能責成衆商分年歸本所有領官款借洋債積商股鈎連層次臣等籌之已熟必須俟勘路估工圖說齊備部款洋債領借既定曉然於工竣之有期收利之有效章程一出羣疑盡釋自開工以迄工竣之日股分由數十萬以至數百萬似有把握工竣得利之後由數百萬以至千萬亦不甚難至由粤漢以通兩廣由蘇甯以通上海此兩道爲關係商務東南西南兩大幹路固宜展造其自山海關外以達吉林自黃河南岸以達關中

此兩道爲關係邊防東北西北兩大路亦難從緩但必照原議先將蘆漢籌定的款布置就緒立定根基逐段推廣並俟前項各幹路應用之款陸續籌定再聽各省商民自行分造枝路緣枝路之工費省於幹路成效速於幹路利息厚於幹路故以總公司倡爲其難而令衆商民踵爲其易庶幾不礙幹路招股而枝路自有推行之日總公司現在請領官款議借洋債大局一定即當遴派公正員董分赴各省宣布章程招集商股應請飭下各直省將軍督撫通行地方官吏遇有總公司所派員董前往各省招股持有關防章程應由地方官隨時

幫同設法勸諭招徠以免混淆而昭慎重

硃批覽欽此

購地運料章程開單恭呈御覽片 光緒二十三年三月二十六日

再造路之費以購地購料爲大宗將來路利之有無多寡視此時造費之減輕增重爲權衡泰西各國創造鐵路其爲商家公司興辦者國家必力助其成有給予官地之法有除免料稅之法有津貼造費之法有官保利息之法中國鐵路雖仿西法而造費保利二端未能輕議惟地價料價有可使減輕而又無損於公家者一曰官地概由官給二曰民地定給官價三曰材料免征稅

銀至官地給用仍由公司照完地稅民地本有平時常價惟人情每以地爲鐵路所必需遂爲居奇抬價之計故宜由官定價以無逾平時常價爲度此項鐵路需用外購之器料及華廠自造車軌應用之各器料皆專爲造路而來不造鐵路而關卡本無此項稅釐今雖免征實非虧蝕向有之入稅皆謂可使減輕而無損於公家也復查京榆京津鐵路所用官民地段華洋材料悉用官給官定免稅之法上年廣東籍道員許應鏘集股承辦幹路亦將此數端開具章程呈經督辦軍務王大臣核准現在檢公司有官股官本路之盈虧利害國家與

商人共之與全屬商本者不同現值路款竭蹶商情觀望若不援照京榆京津鐵路辦法不足以維繫要工不足以激揚眾志相應將購地運料各節原擬章程繕具清單恭呈御覽祇候敕下遵辦以資循守

硃批覽欽此

整頓釐金摺 光緒二十三年四月初十日

竊查湖北餉源惟百貨釐金為大宗鹽課次之歷年奉撥京協本省各餉本屬浩繁現兼派還洋款每年須添籌數十萬兩款鉅期促萬分為難查地丁漕糧皆有定額歷年災荒蠲緩有減無增關稅責成稅務司照章徵

收亦別無整頓之法鹽課須看銷路暢否至徵收之數有江南加抽川鹽局互相維繫尚無弊端惟貨釐一事其稽徵之寬嚴用人之當否報解之虛實其關鍵全視乎局員得人則盈不得人則絀整頓之道尙有可施於此若能日有起色或可稍資補苴惟比年以來水旱交乘民生既形困苦商業亦見蕭條釐金收數頗爲短絀據各局卡委員來稟多以歲歉商稀爲詞體察情形向非盡屬虛飾惟值此時艱餉急豈可再令入款日減然而嚴比較則恐病民寬責成則慮虧餉查各局卡委員實力稽徵者未嘗無人而司巡蒙蔽委員侵蝕者亦所

不免省城遥遠耳目難周州縣雖多尚有本管道府考
察釐卡分布省外遠者數百里以至千餘里並無考察
之人若謂一一皆廉介奉公實難深信竊思釐卡所在
若非附近城關即係繁要市鎮其商貨之衰旺員司之
賢否弊端之名目各該地方官紳必有見聞委員但能
欺省城上司之耳目不能掩附近官民之公論縱該局
卡之事旁人不能纖悉周知然抽收之數與報解之數
是否相懸總能知其大較特以向來地方官不預此事
以故但有竊議不肯公言反覆籌思惟有責成所在地
方官稽察一法尚可維繫檢制雖地方印官亦未必皆

賢特既有民社之責其自待總較局卡委員爲較重相應請旨著爲定章將湖北通省釐金責令局卡所在地方官認眞稽察其在何州縣之境內者卽責成該州縣其有局卡與道府治所相距甚近者並責成該道府一體稽察如該局卡有賄賣司事巡丁侵蝕虛報苛勒留難等弊卽行據實禀報督撫藩司及牙釐總局以憑參辦每屆夏冬兩季卽將此半年內境內釐卡有無弊端商貨是否暢旺密行通禀一次儻有較大弊端地方官扶同徇隱查出亦卽撤任參處竊思近年屢奉諭旨振興商務且令各府州縣講求水陸商務則道府州縣所

轄境內百貨之盈虛舟車之衰旺徵榷之利弊固爲地方官所必應周知而考究者責以稽察實非分外如此明定章程庶弊端可以稍清釐收可期核實其於籌濟餉需必有裨益

硃批著照所請該部知道欽此

張文襄公全集卷四十五終

吉林慶 珍校